

ESTUDIO Y EVALUACIÓN DE LOS RETOS Y NECESIDADES PARA LA MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS Y DE EMPLEO DE LA CIUDAD DE ALICANTE

OBSERVATORIO ECONÓMICO DE ALICANTE. DICIEMBRE 2024

ALICANTE
INVESTMENT
AGENCY





ESTUDIO Y EVALUACIÓN DE LOS
RETOS Y NECESIDADES PARA LA
**MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD
DE LAS EMPRESAS Y DE EMPLEO**
DE LA CIUDAD DE ALICANTE

Observatorio Económico de Alicante

 IMPULSALICANTE

PRIMER ESTUDIO ECONÓMICO LOCAL CON DATOS DE CIUDAD

Conocer mejor nuestra ciudad es el primer paso para **transformarla**.

ALICANTE
INVESTMENT
AGENCY

 ALIA

TOP10 SECTORES CON MÁS PESO EN LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD

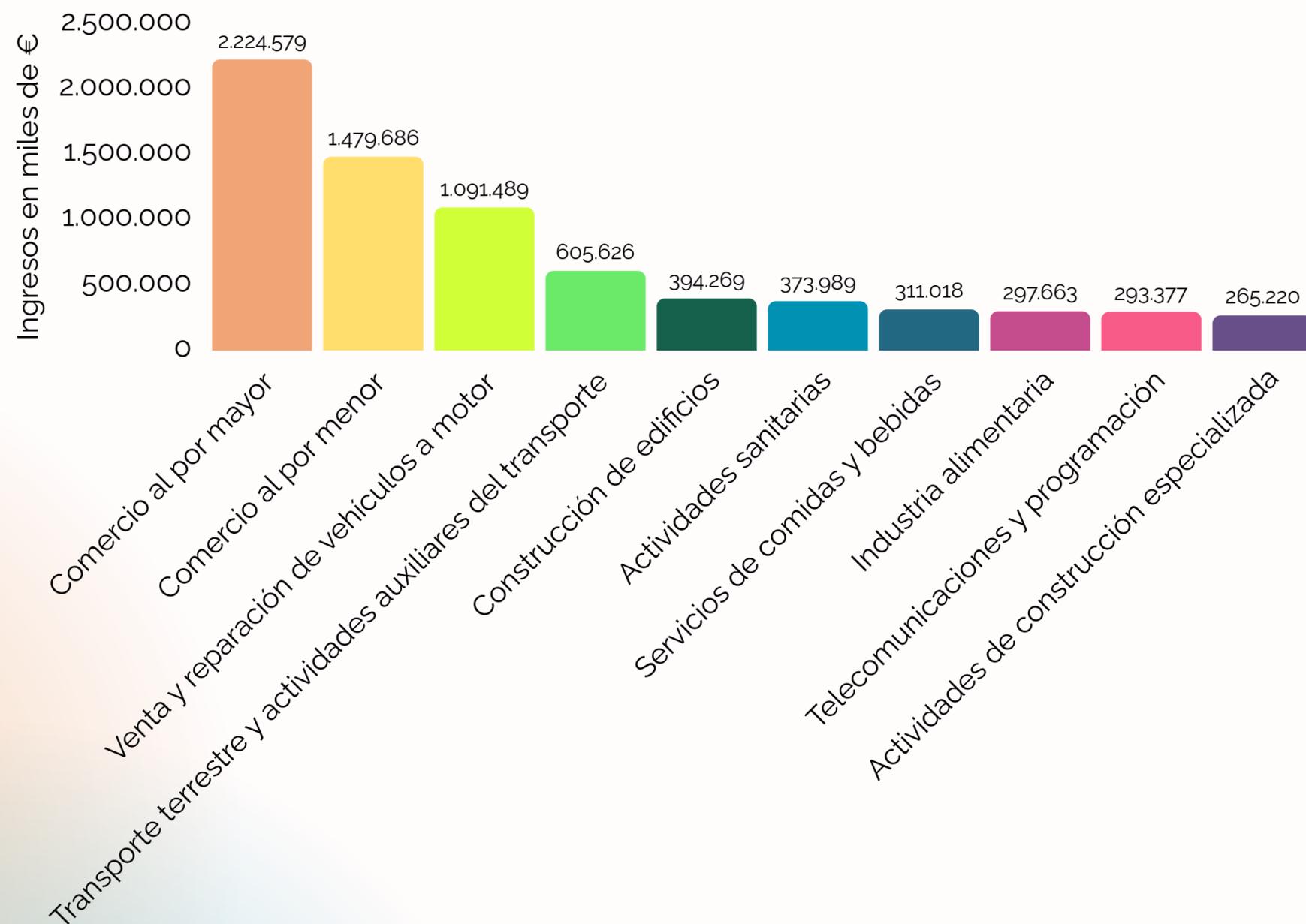
Clasificación por **códigos CNAEs**

La Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE) es un sistema de numeración que se utiliza para **clasificar las actividades económicas** de las empresas y autónomos en España. El CNAE se utiliza para **fines estadísticos y administrativos**, y es necesario para **dar de alta** a una empresa o como autónomo.

- Ingresos de Explotación (ventas) en miles de euros
- Participación de cada sector en los ingresos de explotación sobre el total económico de la ciudad (%)
- Número de Empleados y su %
- Valor Agregado (aportación al PIB local, en miles de euros) con su %
- Valor Agregado por trabajador

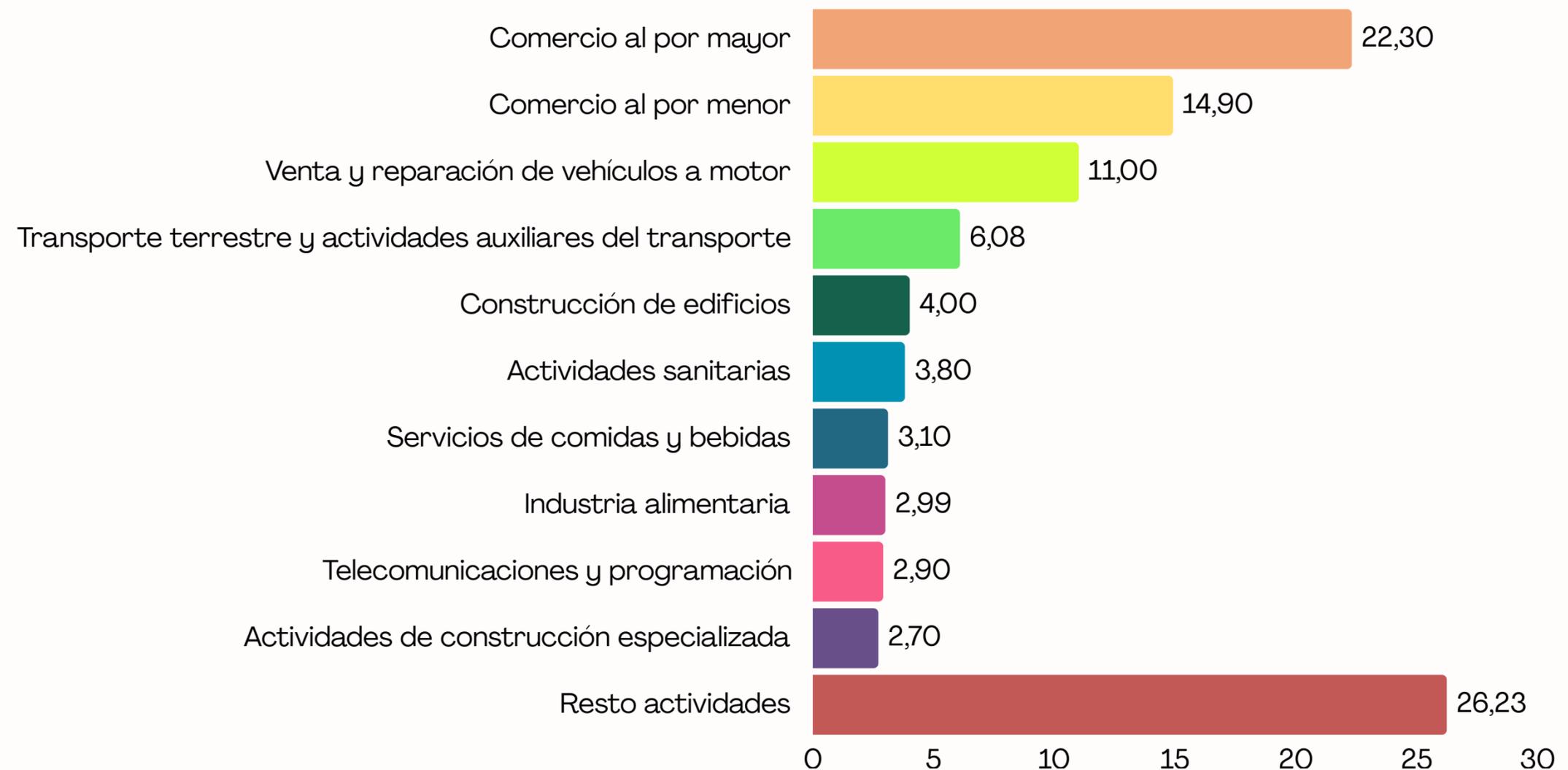
Comercio al por mayor
Comercio al por menor
Venta y reparación de vehículos a motor
Transporte terrestre y actividades auxiliares del transporte
Actividades sanitarias
Servicios de comidas y bebidas
Telecomunicaciones y programación
Construcción de edificios
Actividades de construcción especializada
Industria alimentaria

TOP10 SECTORES POR INGRESOS DE EXPLOTACIÓN (VENTAS) EN MILES DE EUROS

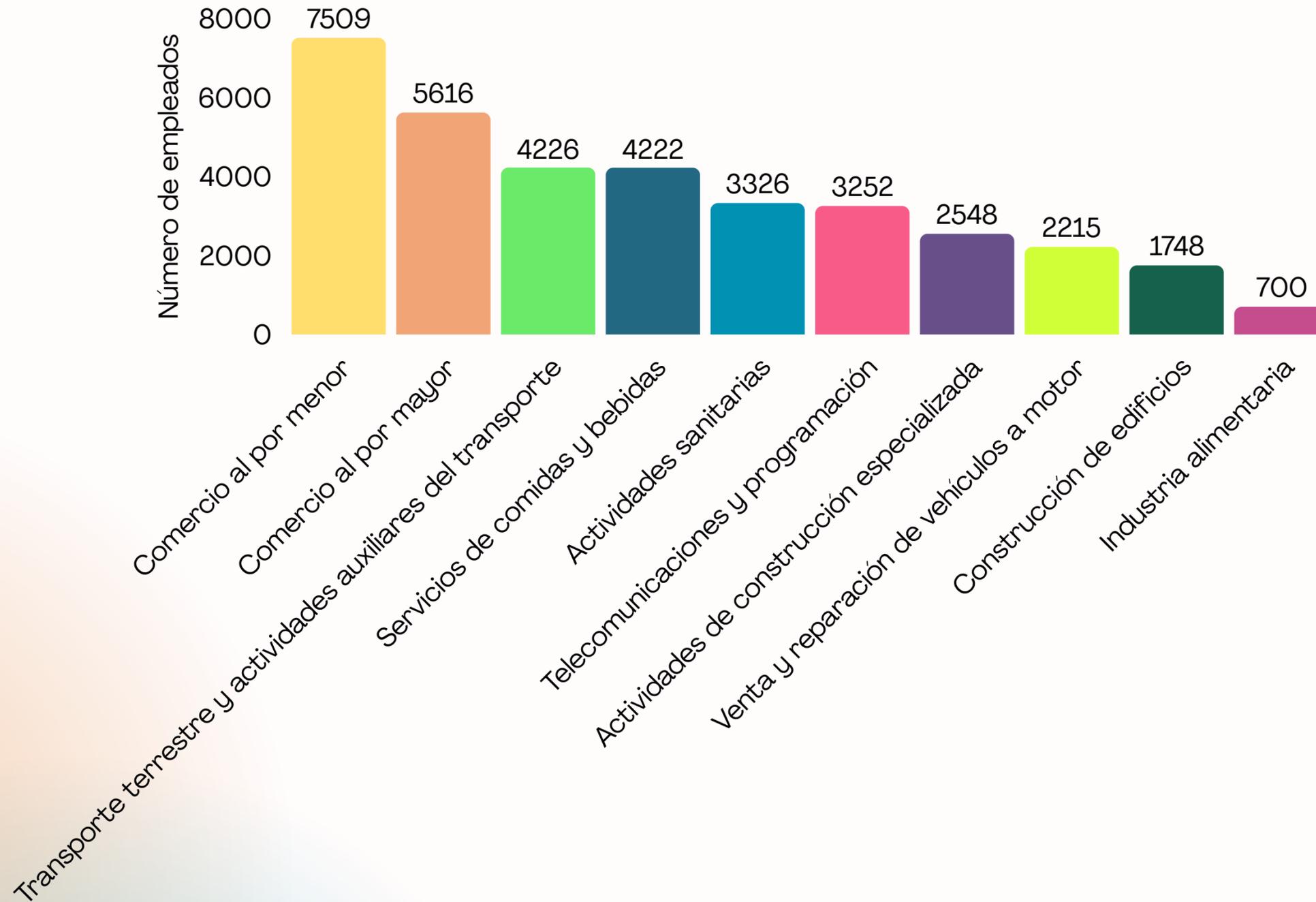


1	Comercio al por mayor
2	Comercio al por menor
3	Venta y reparación de vehículos a motor
4	Transporte terrestre y actividades auxiliares del transporte
5	Construcción de edificios
6	Actividades sanitarias
7	Servicios de comidas y bebidas
8	Industria alimentaria
9	Telecomunicaciones y programación
10	Actividades de construcción especializada

PARTICIPACIÓN DE CADA SECTOR EN LOS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN SOBRE EL TOTAL ECONÓMICO DE LA CIUDAD (%)

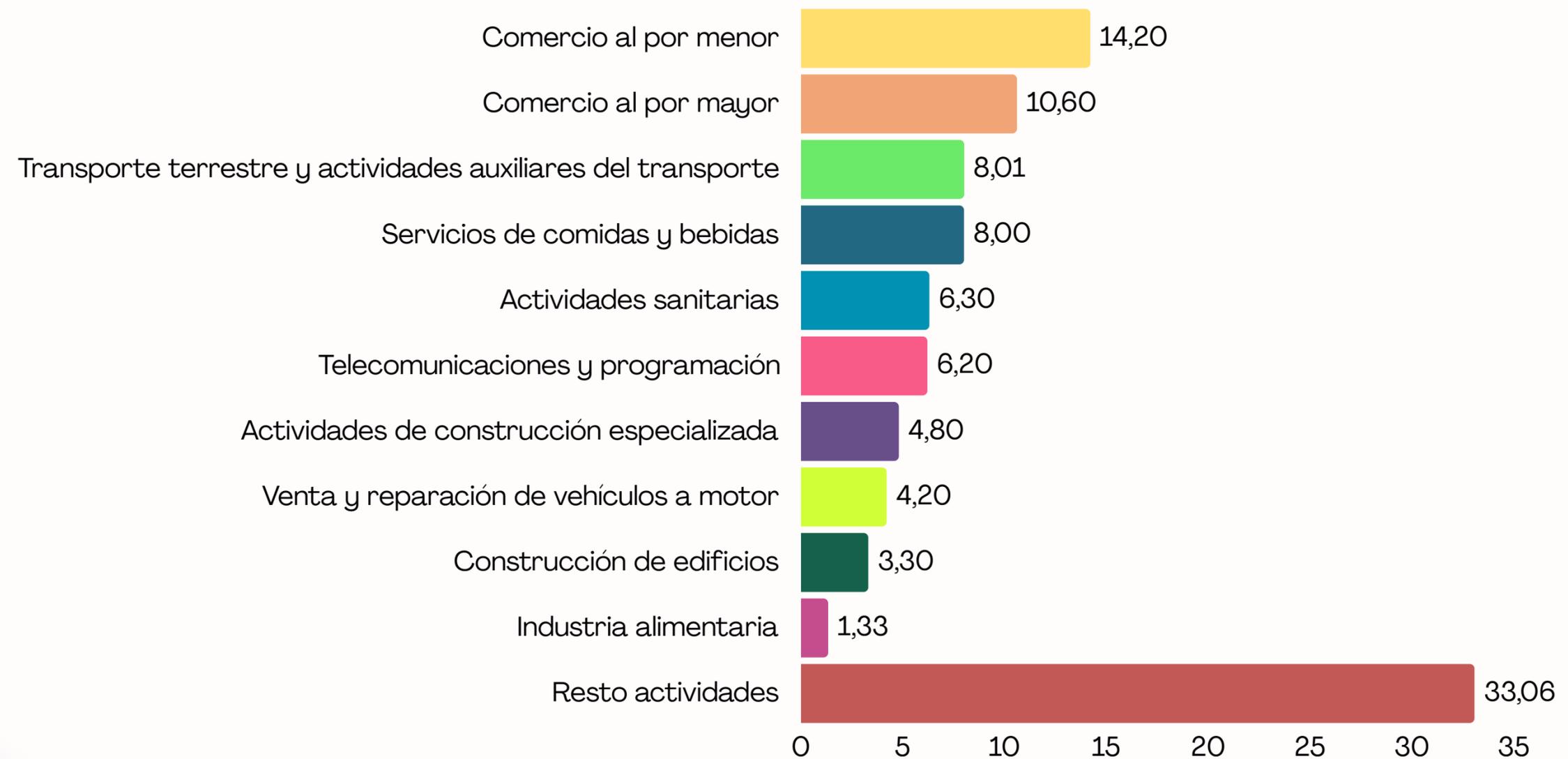


TOP10 SECTORES POR NÚMERO DE EMPLEADOS

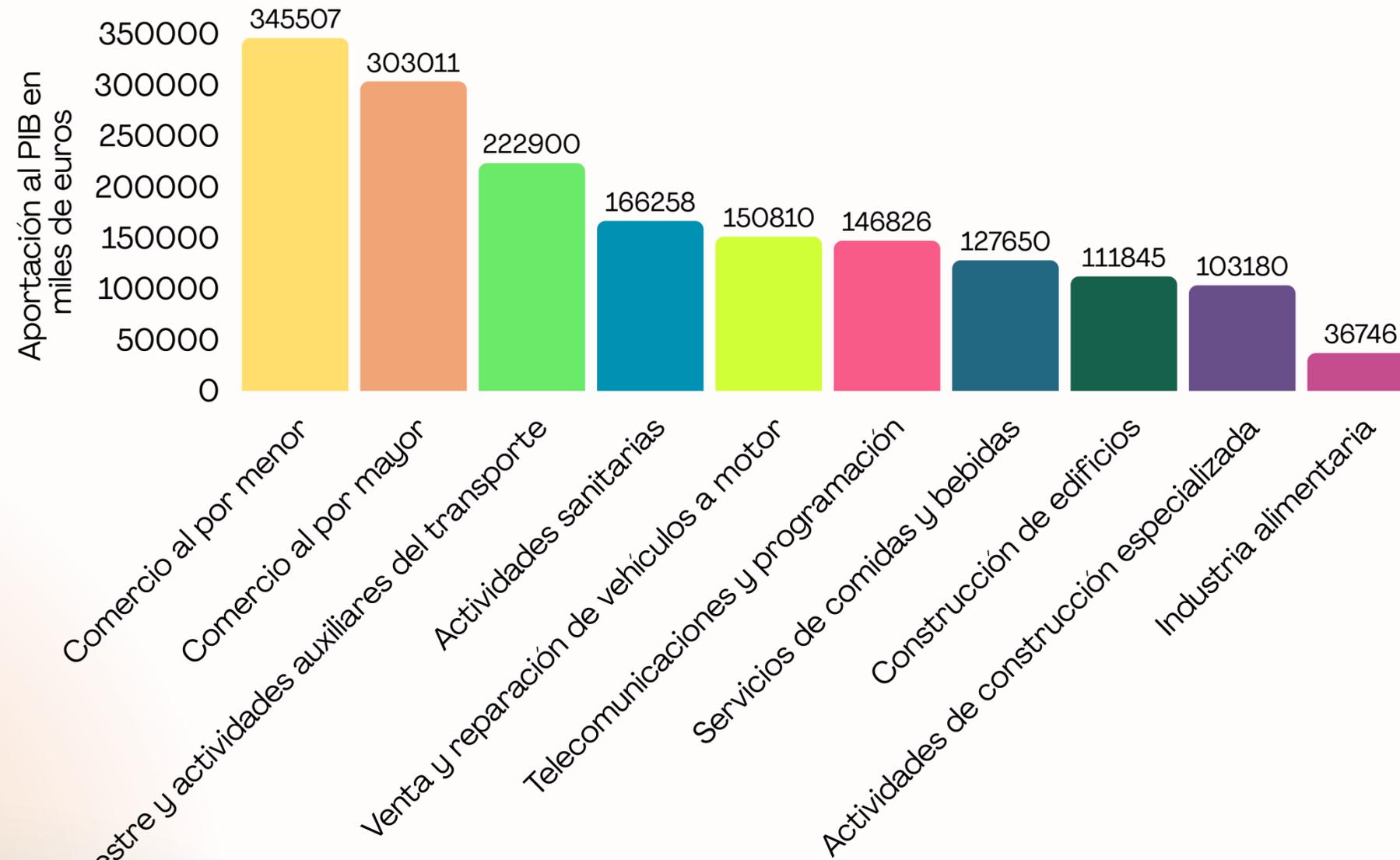


1	Comercio al por menor
2	Comercio al por mayor
3	Transporte terrestre y actividades auxiliares del transporte
4	Servicios de comidas y bebidas
5	Actividades sanitarias
6	Telecomunicaciones y programación
7	Actividades de construcción especializada
8	Venta y reparación de vehículos a motor
9	Construcción de edificios
10	Industria alimentaria

PARTICIPACIÓN DE CADA SECTOR EN LA EMPLEABILIDAD DE LA CIUDAD (%)



SECTORES POR APORTACIÓN AL PIB LOCAL EN MILES DE EUROS



1	Comercio al por menor
2	Comercio al por mayor
3	Transporte terrestre y actividades auxiliares del transporte
4	Actividades sanitarias
5	Venta y reparación de vehículos a motor
6	Telecomunicaciones y programación
7	Servicios de comidas y bebidas
8	Construcción de edificios
9	Actividades de construcción especializada
10	Industria alimentaria

RESUMEN EJECUTIVO

ACTIVIDAD	INGRESOS	EMPLEADOS	V.A.	V.A POR EMPL	COMENTARIOS
Comercio al por mayor	2.224.579 mil € (22,3% del total)	5.616 (10,6% del total)	303.011 mil € (11,3% del total)	53.955 €/año	Alicante como hub logístico y comercial. Destaca la comercialización de medicamentos (16%)
Comercio al por menor	1.479.686 mil € (14,9% del total)	7.509 (14,2% del total)	345.507 mil € (12,9% del total)	46.012 €/año	Actividad que proporciona más empleo de la ciudad (14%).
Venta y reparación de vehículos	1.091.489 mil € (11,0% del total)	2.215 (4,2% del total)	150.810 mil € (5,6% del total)	68.086 €/año	Alicante como punto de venta regional.
Transporte terrestre y actividad	605.626 mil € (6,08% del total)	4.226 (8,01% del total)	222.900 mil € (8,35% del total)	52.745 €/año	Transporte como actividad transversal: logística, turismo, etc
Actividades sanitarias	373.989 mil € (3,8% del total)	3.326 (6,3% del total)	166.258 mil € (6,2% del total)	49.987 €/año	Salarios cualificados. Gran concentración: Instituto Bernabeu y Vissum, como ejemplo.
Servicios de comidas y bebidas	311.018 mil € (3,1% del total)	4.222 (8,0% del total)	127.650 mil € (4,8% del total)	30.235 €/año	Actividad con efectos económicos indirectos. Bajos salarios.
Telecomunicaciones y program	293.377 mil € (2,9% del total)	3.252 (6,2% del total)	146.862 mil € (5,5% del total)	45.161 €/año	Diversifica la economía local.
Construcción de edificios	394.269 mil € (4,0% del total)	1.748 (3,3% del total)	111.845 mil € (4,2% del total)	63.985 €/año	Actividad con efecto multiplicador (industria, inmobiliaria, financieras, etc.)
Actividades de construcción es	265.220 mil € (2,7% del total)	2.548 (4,8% del total)	103.180 mil € (3,9% del total)	40.494 €/año	Actividad muy sensible al ciclo inmobiliario.
Industria alimentaria	297.663 mil € (2,99% del total)	700 (1,33% del total)	36.746 mil € (1,38% del total)	52.494 €/año	Actividad muy automatizada, por lo que es poco intensiva en mano de obra. Efectos indirectos en logística, hostelería, etc.

RESUMEN EJECUTIVO

- Las **ÁREAS INDUSTRIALES** emplean a **21.500 personas**, lo que representa el **37,6%** del empleo generado por las empresas de la ciudad.
- Las **ATALAYAS** concentra el **20%** de la **facturación** y el **22%** del **empleo** empresarial de la ciudad, con más de 8.400 trabajadores.
- El **salario medio** en la ciudad es de **32.665 €** anuales, una cifra que superan **>7 áreas** empresariales.
- Cada **empleado** aporta de media **49.700 €** al PIB, una cifra que superan **>7 áreas** empresariales de Alicante.
- Las empresas de la ciudad tienen una **media de 11 empleados**, un valor que la mayoría de las áreas empresariales supera con creces.
- Cada trabajador de la **industria manufacturera** genera **57.800 €**, un **16,3% más** que la **media** de las empresas de la ciudad.

ANÁLISIS CUANTITATIVO

EMPLEO Y EMPRESAS EN LA CIUDAD DE ALICANTE

• DEMOGRAFÍA Y EMPLEO

- Alicante tiene **350.598** habitantes (2023) y **220.590** personas afiliadas a la Seguridad Social (octubre 2024).
- Solo el **2,9 %** de los afiliados trabaja en la industria manufacturera (6.472 personas).

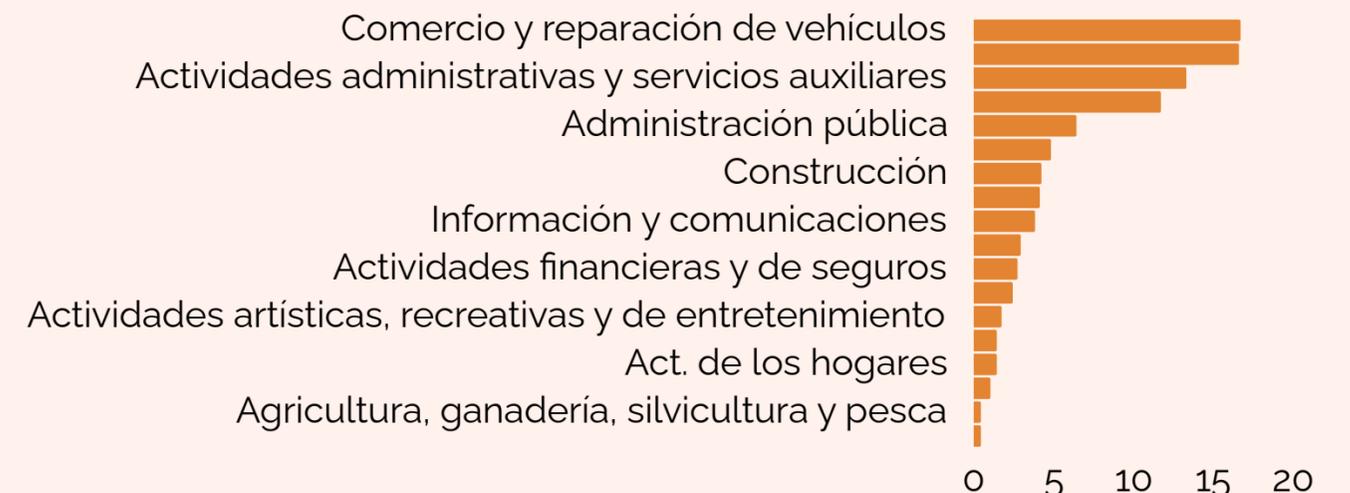
• PESO REAL DEL SECTOR INDUSTRIAL

- En la provincia, la industria manufacturera supone el **11,5 %** del empleo total; en la ciudad, solo el **7,3 %**, pese a concentrar el **17,9 %** de la población.
- Esto evidencia una **infrarrepresentación** del empleo industrial en la ciudad de Alicante y una **concentración en sectores** como servicios, comercio y salud.

• DEFINICIÓN Y SECTORES INDUSTRIALES

- La industria se define como una actividad que **transforma materias primas** en productos elaborados, utilizando materiales, maquinaria y recursos humanos.
- Está tradicionalmente asociada al **sector secundario** (industria y construcción), aunque también se mencionan los sectores **cuaternario** (I+D) y **quinario** (educación, salud, cultura).

Afiliados a la Seguridad Social en la ciudad de Alicante (oct. 2024)



Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones (octubre 2024)

EVOLUCIÓN EMPRESARIAL

• TENDENCIAS GENERALES

- **Tendencia creciente** del número de empresas en la ciudad durante la última década, solo interrumpida por la pandemia.
- En 2024 se alcanzan valores **máximos históricos** de empresas registradas.
- Mayor **estabilidad** del tejido empresarial en Alicante frente a la provincia (menos oscilaciones).

• SECTOR INDUSTRIAL

- Aunque el número total de empresas industriales disminuye desde 2022, su peso relativo en la provincia se mantiene con **ligera tendencia** al alza desde 2017.
- En 2012 había 510 empresas industriales; en 2024, también 510. Sin crecimiento neto.

• DATOS COMPARATIVOS 2012 VS. 2024 (EMPRESAS CON TRABAJADORES)

- Total **empresas**: de 10.250 a 11.583 (+1.333).
- **Servicios**: +1.116 empresas.
- **Construcción**: +212 empresas.
- **Industria**: sin crecimiento (510 empresas en ambos años).
- El peso de la ciudad sobre la provincia cae del 19,6% al 18,8%.

• FORMA JURÍDICA DE LAS EMPRESAS

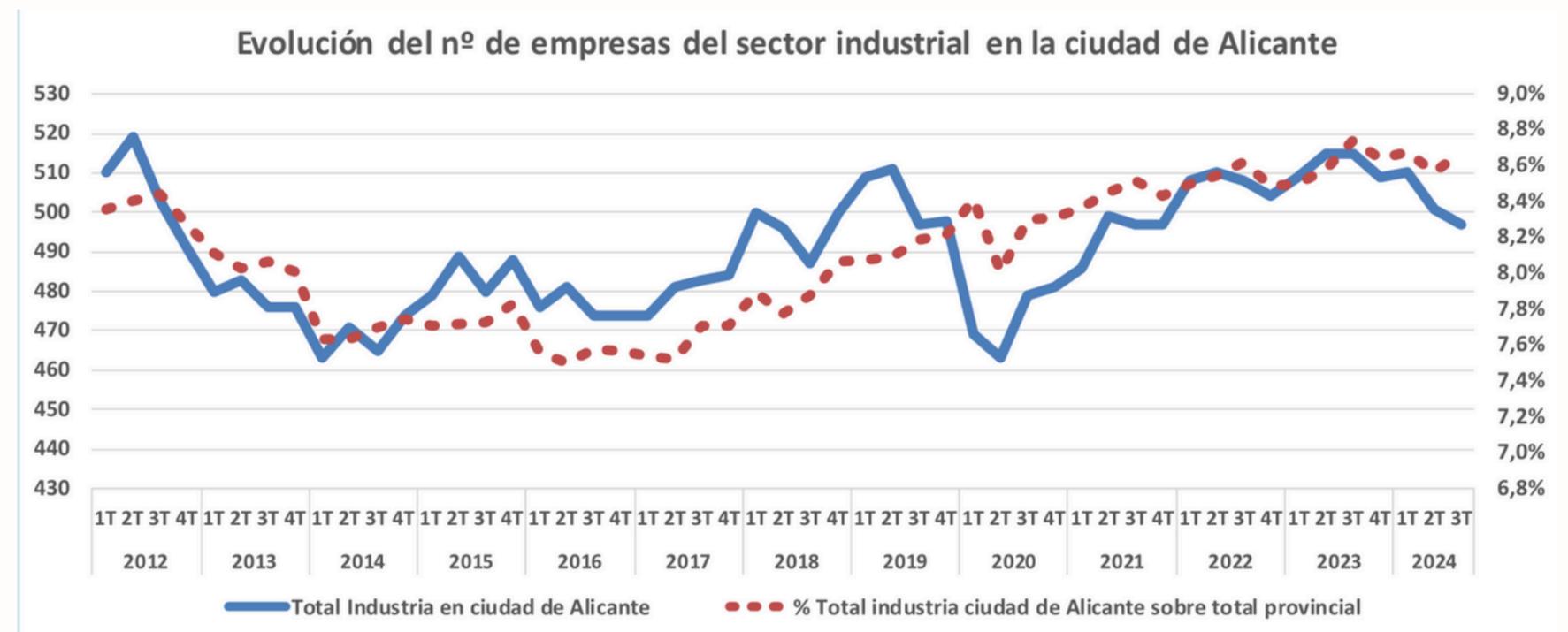
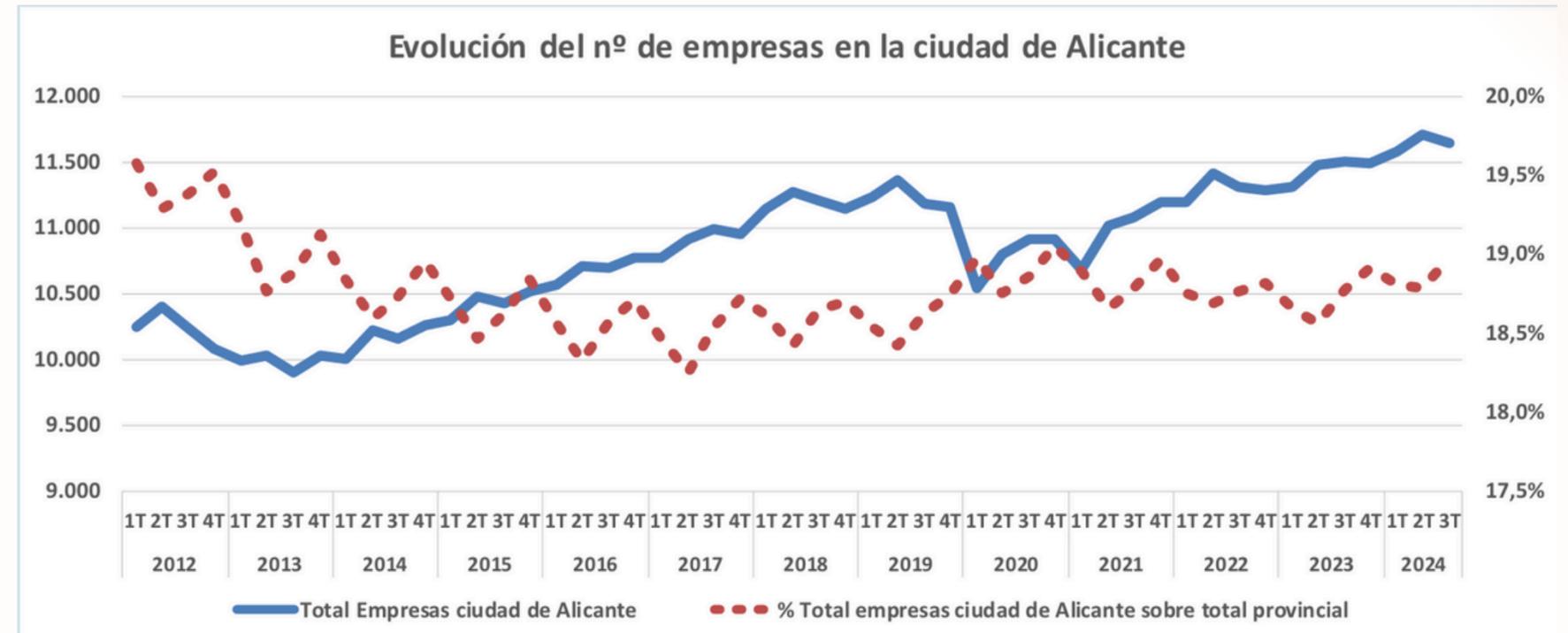
- Crecen más las empresas **persona jurídica** (S.L., S.A.), mientras que las de **persona física** pierden peso en número y empleo.
- En **empleo**:
 - Persona física pasa del 6,2% (2012) al 4,6% (2023).
 - Persona jurídica supera el 50% del empleo total en Alicante y aumenta su peso provincial.

• TAMAÑO EMPRESARIAL

- El tamaño medio de las empresas persona jurídica en la ciudad es de **20,5 empleados**, frente a 12,4 en la provincia.
- La diferencia de tamaño ha **crecido** de forma sostenida durante los últimos 7 años, alcanzando +8,1 empleados.

EVOLUCIÓN EMPRESARIAL

- Alicante mantiene una **tendencia constante** de **crecimiento** del número de empresas desde 2002, salvo durante el COVID.
- Adicionalmente, Alicante supone entre el 18% y el **19%** de la totalidad de las **empresas** de la **provincia**.
- Si bien, en el sector industrial el peso de Alicante en la provincia es inferior al 10% pero ha tenido una **tendencia alcista** desde 2020, salvo durante el 2020 debido al Covid.



GENERACIÓN DE RIQUEZA DE LA INDUSTRIA

• LIMITACIONES Y METODOLOGÍA

- En España, el **PIB** solo se publica a nivel provincial, por lo que para estimar el PIB de la ciudad de Alicante se usa una aproximación basada en los datos del **Registro Mercantil** y la base de datos **SABI**.
 - Esta información solo incluye empresas con **forma jurídica**, excluyendo autónomos/personas físicas.
 - Además, se toma el **domicilio social** de la empresa, que puede no coincidir con su ubicación real de actividad.

• TENDENCIA PROVINCIAL DEL SECTOR INDUSTRIAL

- El sector industrial ha **perdido peso** en la provincia de Alicante desde el año 2000:
 - En 2000 representaba el 17,0 % del PIB.
 - En 2016 tocó suelo: 7,3 %.
 - En 2022, leve recuperación hasta el 10 %, aún lejos del peso que tenía a principios de siglo.
 - Desde el 2028, se mantiene una **tendencia alcista**,

• ESTIMACIÓN DEL PIB INDUSTRIAL LOCAL

**(Revisar metodología de la estimación)*

- Según SABI, se estima que la ciudad de Alicante genera alrededor de **330 millones de euros** de riqueza en el sector de la industria manufacturera, lo que representa el **8,6 % del total provincial**.

ÁREAS INDUSTRIALES

• ÁREAS INDUSTRIALES Y ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Alicante cuenta con **12 áreas industriales** distribuidas por todo el término municipal:
 - Las Atalayas (1), Pla de la Vallonga (2), Aguamarga (3), Mercalicante (4), Florida (5), Llano del Espartal (6), Unidades 4/7 (7), Babel (8), Puerto de Alicante (9), Parque Científico de la UA (10), Rabasa-Clesa-Trento (11), y Garachico (12).
- En estas zonas operan **277 empresas** industriales, que emplean a **4.584 personas**.

• FACTURACIÓN, RIQUEZA Y RENTABILIDAD

- Las empresas generan una **facturación** global de **1.069,3 millones €** y un valor agregado total de 264,9 millones €.
- El gasto en personal asciende a 172,2 millones €, con un **gasto medio salarial** de 37.570 €/empleado.
- Se estima que el **65 %** de la riqueza generada va a los **trabajadores**, y el **35 %** restante a **rentas del capital** (propio o ajeno).

• INDICADORES DESTACADOS

- Valor agregado por empleado: 57.802 €.
- Las **Atalayas** es el área con mayor concentración: 1.662 empleados, 111,6 M€ en valor agregado.
- Industria de **alimentación** (CNAE 10) **lidera** en facturación y valor generado: 53,6 M€.

• RANKINGS DE SECTORES INDUSTRIALES

◦ Por número de empresas:

- Productos metálicos (CNAE 25) – 41 empresas
- Reparación maquinaria (CNAE 33) – 37
- Alimentación (CNAE 10) – 35
- Artes gráficas (CNAE 18) – 28
- Otras industrias manufactureras (CNAE 32) – 17

◦ Por valor agregado:

- Caucho y plásticos (CNAE 22) – 53,6 M€
- Alimentación (CNAE 10) – 34,7 M€
- Otras manufactureras (CNAE 32) – 22,6 M€
- Industria química (CNAE 20) – 22,6 M€
- Muebles (CNAE 31) – 19,4 M€

◦ Por valor añadido por empleado:

- Farmacéutica (CNAE 21) – 135.595 €
- Electrónica/óptica (CNAE 26) – 116.795 €
- Hierro y aleaciones (CNAE 24) – 91.637 €
- Textil (CNAE 13) – 86.196 €
- Otras manufactureras (CNAE 32) – 71.787 €

ÁREAS INDUSTRIALES

ÁREA INDUSTRIAL	NÚMERO EMPRESAS	NÚMERO EMPLEADOS	V.A. EMPRESA (MILES €)	PROMEDIO DE V.A. POR EMPLEADO (€)	TAMAÑO MEDIO EMPRESA
Atalayas	150	12.414	565.261	45.534	83
Pla de la Vallonga	116	2.156	109.631	50.849	19
Aguamarga	31	687	48.146	70.081	22
Mercalicante	43	928	56.706	61.105	22
Florida	94	1.131	63.057	55.753	12
Llano del Espartal	108	1.212	64.549	53.258	11
Unidades 4/7	8	145	15.724	108.441	18
Babel	63	1.016	36.145	35.576	16
Puerto	54	745	60.086	80.652	14
Rabasa-Trento	74	914	36.114	39.512	12
Garrachico	18	147	6.722	45.728	8
Ciudad Alc	5.124	57.214	2.844.038	49.709	11
PCA	-	-	-	-	-

ÁREAS INDUSTRIALES

Nº DE SOCIEDADES	IND. MANUFACTURERA	COMERCIO AL POR MAYOR Y VENTA Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	COMERCIO AL POR MENOR	RESTO DE ACTIVIDADES
Atalayas	28	45	13	11	53
Pla de la Vallonga	16	42	14	5	39
Aguamarga	9	5	3	-	14
Mercalicante	7	13	3	2	18
Florida	25	30	8	6	25
Llano del Espartal	16	46	4	5	37
Unidades 4/7	1	4	-	-	3
Babel	9	21	3	10	20
Puerto	5	17	7	-	25
Rabasa-Trento	17	16	2	10	29
Garrachico	5	3	-	-	10
<i>Resto ciudad</i>	<i>139</i>	<i>520</i>	<i>127</i>	<i>363</i>	<i>3216</i>
TOTAL	277	762	184	412	3489

ÁREAS INDUSTRIALES

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE VENTAS (miles €)	IND. MANUFACTURERA	COMERCIO AL POR MAYOR Y VENTA Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	COMERCIO AL POR MENOR	RESTO DE ACTIVIDADES
Atalayas	437702	241063	124962	963757	237876
Pla de la Vallonga	102431	153458	47509	4178	98718
Aguamarga	15863	5286	5229	239	236053
Mercalicante	185263	52346	46523	639	302442
Florida	65459	115632	13624	6813	21656
Llano del Espartal	123614	228092	14566	3133	30132
Unidades 4/7	2465	1940	2827	0	10409
Babel	10690	78037	11387	23320	21357
Puerto	41431	116287	9920	11875	17495
Rabasa-Trento	23102	37703	4332	1780	72097
Garrachico	5366	1266	322	0	263
Resto ciudad	147.938	1.729.206	230.976	388.548	3.060.491
Total	1069360	3182845	518416	1397568	3843972

ÁREAS INDUSTRIALES

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE VENTAS (miles €)	IND. MANUFACTURERA	COMERCIO AL POR MAYOR Y VENTA Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	COMERCIO AL POR MENOR	RESTO DE ACTIVIDADES
Atalayas	437702	241063	124962	963757	237876
Pla de la Vallonga	102431	153458	47509	4178	98718
Aguamarga	15863	5286	5229	239	236053
Mercalicante	185263	52346	46523	639	302442
Florida	65459	115632	13624	6813	21656
Llano del Espartal	123614	228092	14566	3133	30132
Unidades 4/7	2465	1940	2827	0	10409
Babel	10690	78037	11387	23320	21357
Puerto	41431	116287	9920	11875	17495
Rabasa-Trento	23102	37703	4332	1780	72097
Garrachico	5366	1266	322	0	263
Resto ciudad	147.938	1.729.206	230.976	388.548	3.060.491
Total	1069360	3182845	518416	1397568	3843972

ANÁLISIS CUALITATIVO

ANÁLISIS CUALITATIVO

• PRINCIPALES DESAFÍOS PARA OPERAR EN ALICANTE:

- El principal **obstáculo** para las empresas son los problemas de infraestructura y espacio (38 respuestas), seguido de innovación y tecnología (19), conectividad y movilidad (15) y mano de obra cualificada (14).
- Solo un 9% mencionó como dificultad la burocracia y los problemas normativos.

• MEJORAS EN INFRAESTRUCTURAS NECESARIAS:

- Las prioridades se reparten en **cuatro ejes** muy igualados:
 - Transporte público y conectividad (26)
 - Puertos y transporte marítimo (26)
 - Carreteras y accesos (24)
 - Infraestructura industrial y logística (22)

• COLABORACIÓN EMPRESARIAL:

- Un abrumador 97% considera **beneficiosa** la **colaboración** con otras **empresas** e **instituciones** locales.
- Se sugiere como acción futura la **creación** de un **Foro Empresarial Municipal** para la colaboración con carácter anual.

• EVALUACIÓN DE LAS ÁREAS INDUSTRIALES CON EGM:

- 53% de las empresas valoran como bueno o muy bueno el papel de las áreas industriales con EGM en Alicante.
- Solo 3 empresas (9%) tienen una percepción negativa.
- Se han encuestado un total de 33 empresas (estimado a partir del 9% = 3 empresas).

• PERFILES MÁS DIFÍCILES DE CUBRIR:

- Técnicos especializados (38)
- Comerciales y administrativos (30)
- Perfiles con formación intermedia (22)
- IT y tecnológicos (10)

• PUESTOS MÁS DEMANDADOS:

- Almacén y reparto (43)
- Mano de obra general (20)
- Comerciales y administrativos (20)
- Técnicos especializados (17)

ANÁLISIS CUALITATIVO

- **BAJA ADOPCIÓN DE INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍAS:**

- Muchas empresas están **rezagadas** en **automatización, IA e IoT**, lo que limita su productividad y competitividad global.

- **DESCONEXIÓN CON EL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN:**

- Existe una **débil colaboración** entre empresas e instituciones de investigación, lo que **obstaculiza** la transferencia tecnológica y la innovación.

- **INFRAESTRUCTURAS LOGÍSTICAS DEFICIENTES:**

- Alicante **carece** de **transporte** de **calidad** (carreteras, puertos, conexiones ferroviarias), lo que dificulta el movimiento de bienes y materias primas.

- **ESCASEZ DE MANO DE OBRA CUALIFICADA:**

- Dificultad para encontrar **talento técnico especializado**, agravada por la emigración de jóvenes cualificados (anotado como "fuga de cerebros").

- **FRAGMENTACIÓN EMPRESARIAL:**

- Dominio de pequeñas **empresas sin recursos** para **invertir** en tecnología, innovación o internacionalización.

- **ELEVADOS COSTES ENERGÉTICOS:**

- La industria soporta **altos precios** de la energía, especialmente crítica para los procesos intensivos en consumo energético.

- **FALTA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA:**

- No hay una **agenda política unificada** que atienda las necesidades del sector industrial a medio y largo plazo.

- **FALTA DE SUELO INDUSTRIAL DISPONIBLE:**

- Existe una **necesidad urgente** de suelo industrial con disponibilidad a **corto plazo** para facilitar la implantación de nuevas empresas.

ANÁLISIS CUALITATIVO

• INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

- Aplicar **ayudas fiscales** a empresas que adopten tecnologías avanzadas.
- Crear **centros de innovación industrial** que asesoren a PYMEs.
- Impulsar **programas de capacitación** en competencias digitales.

• INFRAESTRUCTURA

- **Mejorar el acceso** a los puertos y ampliar la capacidad logística.
- Apostar por la **inversión ferroviaria** para conectar con mercados clave.
- **Modernizar parques industriales** con servicios eficientes (agua, luz, internet).
- **Atender** con urgencia la necesidad de **suelo industrial** disponible a corto plazo.

• COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

- Fomentar **clústeres industriales** que unan empresas, universidades y administraciones.
- Crear **convenios** con institutos tecnológicos.
- Mejorar la **colaboración** con las **EGM** para la gestión de áreas industriales.

• FORMACIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO

- Desarrollar **programas educativos** alineados con el **sector industrial**.
- Ofrecer **incentivos** a jóvenes cualificados para que permanezcan en Alicante.
- Potenciar la **formación dual** desde etapas tempranas.

• COSTES ENERGÉTICOS

- Fomentar el uso de **energías renovables** con subvenciones.
- Impulsar **cooperativas energéticas** para mejorar la negociación de precios.

• ACCESO A FINANCIACIÓN

- Crear **fondos** específicos para **PYMEs** en expansión o modernización.
- **Simplificar** los **trámites** administrativos para acceder a ayudas.

• INTERNACIONALIZACIÓN

- Diseñar **programas de apoyo** a la exportación de productos locales.
- Participar en **ferias internacionales** para visibilizar la industria alicantina.

• POLÍTICA INDUSTRIAL A LARGO PLAZO

- Diseñar un **plan industrial regional** con objetivos claros.
- Crear un **órgano consultivo** con representación empresarial y académica.

NARRATIVA

- **IMPULSO DECIDIDO A LA INDUSTRIA Y EL EMPLEO DE CALIDAD**

- Alicante ha alcanzado un **récord histórico** de empresas registradas en 2024, confirmando la **dinámica creciente** del tejido empresarial.
- Las empresas de Alicante presentan un **valor agregado** por empleado (49.700 €) **superior** a la **media provincial**, con sectores industriales como el farmacéutico, electrónico o textil liderando en productividad.
- El gobierno local está centrado en **atraer talento cualificado** y **retener** el **existente** mediante la formación dual, incentivos para jóvenes y colaboración con centros educativos.

- **MODERNIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y ATRACCIÓN DE INVERSIÓN**

- Se ha diagnosticado y priorizado la **mejora del acceso logístico** (puertos, carreteras, ferrocarril) como **palanca** de **competitividad** para nuestras empresas.
- Alicante cuenta con **12 áreas industriales activas**, siendo Las **Atalayas** un referente, al concentrar más del **20%** del empleo y facturación industrial de la ciudad.
- Apostamos por la **renovación** de **servicios** en los **parques empresariales** y por **garantizar suelo industrial** disponible en plazos razonables para facilitar nuevas implantaciones.

NARRATIVA

- **COLABORACIÓN COMO MODELO DE GESTIÓN PÚBLICO-PRIVADA**

- El 97% de las empresas reconoce el valor de la **colaboración** con otras entidades locales, y más de la mitad valoran positivamente la **gestión de las áreas industriales** con EGM.
- Hemos impulsado la idea de un **Foro Empresarial Municipal** con reuniones periódicas para canalizar propuestas de mejora e innovación compartida.
- Fomentamos **clústeres industriales** como espacios de cooperación entre universidades, empresas y administración.

- **APUESTA FIRME POR LA DIGITALIZACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD**

- El plan de gobierno prioriza **ayudas fiscales** para la adopción tecnológica, creación de **centros de innovación industrial** para PYMEs, y **programas de capacitación digital**.
- Se promueve el uso de **energías renovables y cooperativas energéticas** para reducir costes y reforzar la competitividad sostenible.

- **ESTRATEGIA DE LARGO PLAZO Y VISIÓN INTERNACIONAL**

- Estamos trabajando en un **plan industrial regional** con objetivos claros y medibles, alineado con la realidad empresarial de Alicante.
- Se han potenciado las acciones de internacionalización mediante la participación en **ferias internacionales** y **programas de apoyo a la exportación**.