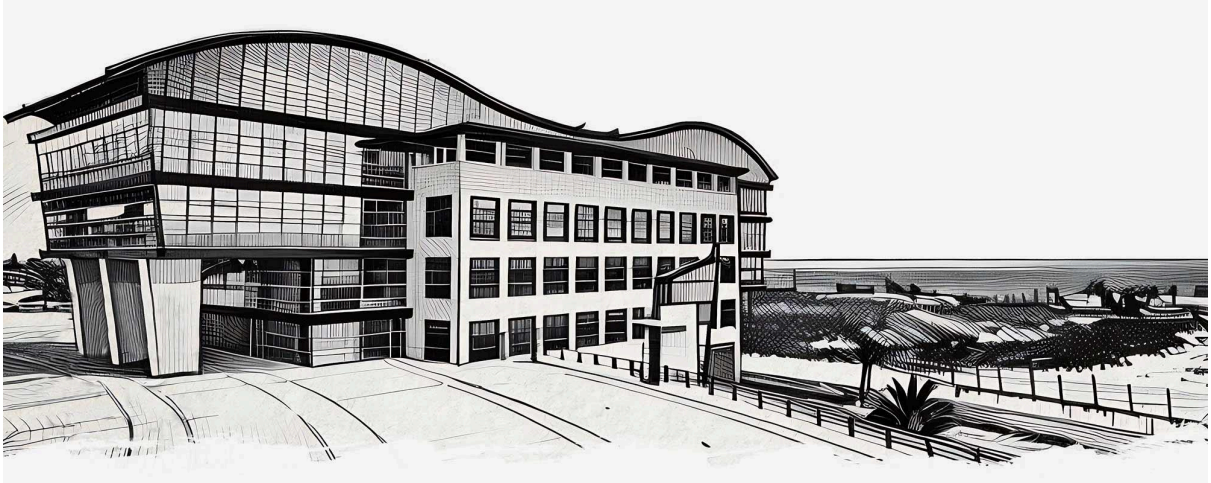
Talento, digitalización y empleo para una ciudad atractiva a la inversión



Este informe presenta un análisis actualizado del mercado laboral y la actividad económica del municipio de Alicante, con el objetivo de identificar oportunidades clave para atraer inversión y fortalecer el tejido empresarial local. A través de datos contrastados y tendencias sectoriales, se examina la evolución del empleo, la dinámica de contratación por sectores y niveles formativos, así como el impacto de la digitalización en la economía local. El documento aporta una visión estratégica para los responsables públicos, con recomendaciones orientadas a consolidar a Alicante como un entorno competitivo, innovador y capaz de generar empleo de calidad.

Cuestiones analizadas:

Diagnóstico del mercado laboral en Alicante
Nivel formativo y oportunidades laborales
Claves de digitalización y potencial innovador
Conclusiones y Recomendaciones Estratégicas

Diagnóstico del mercado laboral en Alicante

El número de personas paradas en el municipio de Alicante ha experimentado una reducción constante durante 2024 respecto al mismo periodo de 2023, con una caída media anual del **4,33%**. Destaca especialmente el mes de septiembre, con una disminución del **-8,56%**, lo que sugiere un posible efecto positivo de la actividad económica estacional o de políticas locales de empleo. Esta tendencia descendente refleja una mejora sostenida en el mercado laboral local, lo cual constituye un **indicador clave de estabilidad y dinamismo económico**. La ciudad muestra señales claras de recuperación y capacidad de absorción de empleo, factores que fortalecen su atractivo como **destino para nuevos proyectos empresariales**.

Meses	2023	2024	Tasa de variación
Enero	29.542	28.202	-4,75%
Febrero	29.522	28.273	-4,42%
Marzo	29.295	28.058	-4,41%
Abril	28.759	27.628	-4,09%
Mayo	28.466	27.245	-4,48%
Junio	27.787	26.727	-3,97%
Julio	27.498	26.469	-3,89%
Agosto	27.478	26.595	-3,32%
Septiembre	28.972	26.687	-8,56%
Octubre	28.034	27.015	-3,77%
Noviembre	27.823	27.084	-2,73%
Diciembre	27.867	26.904	-3,58%
Promedio de la variación			-4,33%

SEPE: Informe mensual del mercado de trabajo municipal

Los datos más recientes de 2025, correspondientes a enero (27.256) y febrero (27.030), **confirman la continuidad de esta tendencia positiva**, con descensos del paro del **3,35% y 4,40%** respectivamente frente a los mismos meses de 2024. Esta información actualizada refuerza el mensaje de estabilidad y mejora del entorno socioeconómico, clave para atraer inversión.

Respecto al **número de parados según sector**, la segunda tabla presenta la evolución en el municipio de Alicante durante 2023 y 2024. Aunque la columna correspondiente al colectivo de personas **sin empleo anterior** no se incluye visualmente en esta tabla, su comportamiento ha sido también analizado y se considera relevante para el análisis global del mercado laboral.

En 2024, el desempleo ha descendido en todos los sectores económicos, con especial intensidad en **agricultura (9,45%)**, seguida de **construcción (6,18%)** y **servicios (4,36%)**, que sigue siendo el sector con mayor volumen de desempleados. La **industria** también ha mostrado una evolución positiva, aunque más moderada en su descenso (2,97%). Estos datos apuntan a una recuperación transversal del empleo, reflejo de una economía local que sigue **fortaleciendo su capacidad de absorción laboral**.

Por su parte, el colectivo **sin empleo anterior**, aunque no representado en esta tabla, ha mostrado un comportamiento prácticamente estable, con una variación media del **0,11%**, lo que sugiere cierta persistencia en las **dificultades de inserción laboral inicial**. Aun así, su peso relativo dentro del total no ha aumentado, lo que indica que la mejora en otros sectores está contribuyendo a aliviar la presión global sobre el mercado de trabajo. Este contexto, en su conjunto, consolida la imagen de Alicante como una ciudad con dinamismo económico, capaz de ofrecer **oportunidades laborales diversificadas y sostenidas**.

	AGRICULTURA			INDUSTRIA			CONSTRUCCIÓN			SERVICIOS		
Meses	2023	2024	%	2023	2024	%	2023	2024	%	2023	2024	%
Enero	575	537	-6,61%	1.408	1.307	-7,17%	2.642	2.445	-7,46%	22.048	20.977	-4,86%
Febrero	580	527	-9,14%	1.375	1.314	-4,44%	2.627	2.440	-7,12%	21.956	20.953	-4,57%
Marzo	568	531	-6,51%	1.363	1.322	-3,01%	2.589	2.471	-4,56%	21.641	20.701	-4,34%
Abril	555	531	-4,32%	1.356	1.335	-1,55%	2.569	2.415	-5,99%	21.147	20.363	-3,71%
Mayo	556	506	-8,99%	1.325	1.326	0,08%	2.528	2.379	-5,89%	20.902	20.039	-4,13%
Junio	541	495	-8,50%	1.280	1.265	-1,17%	2.501	2.389	-4,48%	20.389	19.650	-3,62%
Julio	543	490	-9,76%	1.289	1.250	-3,03%	2.508	2.340	-6,70%	20.157	19.464	-3,44%
Agosto	538	488	-9,29%	1.301	1.279	-1,69%	2.542	2.399	-5,63%	20.172	19.515	-3,26%
Septiembre	582	484	-16,84%	1.420	1.280	-9,86%	2.674	2.379	-11,03%	21.505	19.619	-8,77%
Octubre	532	482	-9,40%	1.302	1.304	0,15%	2.500	2.370	-5,20%	20.703	19.862	-4,06%
Noviembre	547	478	-12,61%	1.305	1.290	-1,15%	2.444	2.333	-4,54%	20.637	19.918	-3,48%
Diciembre	541	479	-11,46%	1.333	1.295	-2,85%	2.474	2.336	-5,58%	20.629	19.778	-4,13%
Promedio	**555**	**502**	**-9,45%**	**1.338**	**1.297**	**-2,97%**	**2.550**	**2.391**	**-6,18%**	**20.991**	**20.070**	**-4,36%**

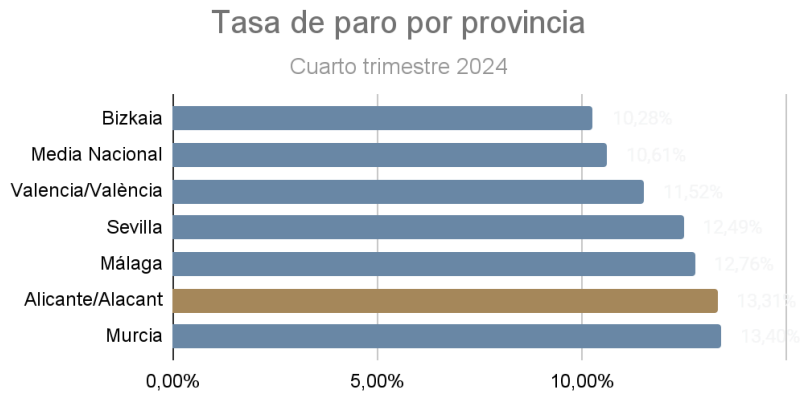
SEPE: Parados por sector económico y municipio

A nivel provincial, durante el cuarto trimestre de 2024, últimos datos disponibles, **Alicante** registró una **tasa de paro del 13,31%**. Esta cifra se sitúa claramente por encima de la **media nacional,** que fué del **10,61%** al cierre del año, lo que evidencia la persistencia de ciertos retos estructurales en su mercado laboral. En el ranking nacional de desempleo, Alicante ocupa el **puesto 13 de las 50 provincias**, manteniéndose en una posición favorable en comparación con gran parte del territorio.

La tasa más baja se registró en Guipúzcoa (4,67%), mientras que el nivel más elevado de desempleo se observó en Cádiz (20,97%). Si comparamos la situación de Alicante con la de otras provincias competidoras, se observa una posición intermedia. Su tasa de paro es **inferior** a la de **Murcia (13,40%)**, pero superior a la

de **Sevilla (12,49%)**, **Málaga (12,76%)**, **Valencia (11,52%)** y, de forma destacada, **Bizkaia (10,28%)**, que presenta un contexto laboral mucho más favorable y cercano a la media estatal.

Más allá del volumen y la evolución del desempleo, es clave comprender quiénes acceden al empleo y qué perfiles formativos se están incorporando al mercado laboral local, para identificar tanto los desajustes como las oportunidades latentes en la estructura económica.



INE: Tasa de paro a nivel provincial

Nivel formativo y oportunidades laborales

Durante el **último trimestre de 2023**, últimos datos disponibles, la contratación en la provincia de **Alicante** reflejó una clara concentración en perfiles con **bajo nivel de cualificación**. Según los datos del SEPE, más de **la mitad de los contratos (52,4%)** fueron formalizados con personas que **solo contaban con estudios primarios**, lo que indica una fuerte presencia de ocupaciones poco cualificadas en el mercado laboral alicantino. Aunque su peso ha disminuido ligeramente en comparación a **la situación pre-pandémica** cuando **superaba el 55%**.

En segundo lugar, la **educación secundaria obligatoria** representó el **23,4%** de los contratos registrados, manteniéndose estable como segundo grupo más contratado.

Por su parte, los niveles formativos superiores tuvieron un peso significativamente menor:

Bachillerato o equivalentes: 8,6%

Grado medio de FP: 5,3%

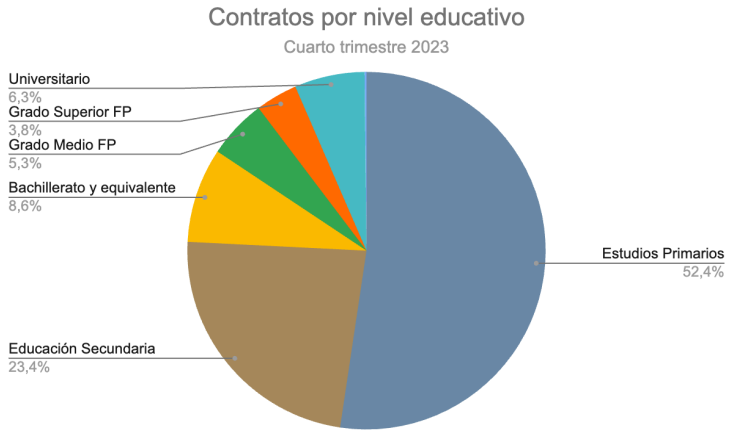
Grado superior de Formación Profesional: 3,8%

Estudios universitarios: 6,3%

Este patrón contrasta con la **media nacional**, donde según datos del SEPE y la EPA, la **contratación a personas con estudios universitarios y FP superior supera conjuntamente el 19%**, frente al **10,1% observado en Alicante**. Esto evidencia una **infrautilización del talento cualificado** en la provincia, y sugiere un mercado más polarizado, enfocado en sectores que requieren menor nivel educativo.

La tendencia a nivel nacional en los últimos 5 años muestra una **mejora en la empleabilidad** de profesionales con niveles de **formación superior** (Universidad y FP superior) y de **formación media** (Bachillerato y FP media), mientras que la contratación de personal con **formación más baja muestra una tendencia decadente** (Educación Secundaria y Estudios primarios).

La siguiente tabla refleja la evolución mensual del número de contratos registrados en el municipio de Alicante entre 2023 y 2024, desglosada por sectores. Los datos permiten valorar la intensidad de la actividad económica y el dinamismo del mercado laboral local.



Contratos	AGRICULTURA			INDUSTRIA			CONSTRUCCIÓN			SERVICIOS		
Meses	2023	2024	%	2023	2024	%	2023	2024	%	2023	2024	%
Enero	138	247	78,99%	465	576	23,87%	539	581	7,79%	7.125	6.952	-2,43%
Febrero	145	276	90,34%	444	645	45,27%	628	728	15,92%	6.294	6.885	9,39%
Marzo	342	247	-27,78%	527	623	18,22%	705	464	-34,18%	7.943	7.061	-11,10%
Abril	338	489	44,67%	415	699	68,43%	546	590	8,06%	7.439	7.703	3,55%
Mayo	382	398	4,19%	505	760	50,50%	551	582	5,63%	9.214	8.827	-4,20%
Junio	211	438	107,58%	733	738	0,68%	550	546	-0,73%	10.566	9.752	-7,70%
Julio	190	253	33,16%	665	706	6,17%	534	582	8,99%	9.904	11.816	19,31%
Agosto	124	152	22,58%	569	571	0,35%	407	471	15,72%	7.195	7.647	6,28%
Septiembre	148	412	178,38%	611	791	29,46%	745	644	-13,56%	10.070	9.473	-5,93%
Octubre	458	725	58,30%	631	745	18,07%	554	729	31,59%	8.883	10.367	16,71%
Noviembre	376	524	39,36%	577	625	8,32%	572	631	10,31%	8.641	8.162	-5,54%
Diciembre	428	288	-32,71%	453	509	12,36%	383	403	5,22%	6.958	7.489	7,63%
Promedio	**273**	**371**	**49,76%**	**550**	**666**	**23,47%**	**560**	**579**	**5,06%**	**8.353**	**8.511**	**2,16%**

SEPE: Paro registrado y contratos por municipios y actividad económica

En términos generales, **el número total de contratos aumentó en todos los sectores** entre 2023 y 2024, lo que indica una mejora del tejido productivo en su capacidad de generación de empleo:

Agricultura destaca con el mayor crecimiento relativo (**+49,76%**), a pesar de caídas puntuales en marzo y diciembre. El incremento más significativo se registró en septiembre (+178,38%).

Industria también muestra una evolución muy positiva, con un aumento medio del **+23,47%**, destacando especialmente los meses de abril (+68,43%) y mayo (+50,50%).

Construcción crece un **+5,06%** en promedio, con fuertes alzas en octubre (+31,59%) y mejoras constantes a lo largo del año, salvo en marzo y septiembre.

Servicios, el sector más representativo por volumen, incrementa su contratación en un **+2,16%**, con variaciones mensuales dispares. Destacan subidas en julio (+19,31%) y octubre (+16,71%), pero también bajadas notables en marzo (-11,10%) y junio (-7,70%).

En conjunto, estos datos confirman una **reactivación del mercado laboral** en términos de contratación, aunque con ritmos desiguales por sectores y meses. Este comportamiento positivo refuerza el atractivo de Alicante para la inversión, señalando una economía local que, aunque aún sujeta a cierta estacionalidad y volatilidad, presenta claros indicios de consolidación y capacidad de absorción de empleo.

El análisis a **nivel provincial**, muestra como durante el **cuarto trimestre de 2023**, últimos datos disponibles, la contratación en la provincia de Alicante mantuvo una **clara concentración en el sector servicios**, que acapara el **73,2% de los contratos registrados**. Este dato refuerza el perfil económico de la provincia, fuertemente vinculado al turismo, comercio, hostelería y atención al cliente y que sigue aumentando ligeramente su peso desde el **año 2020** cuando se encontraba en un **70%**. El 26,8% restante quedaron distribuidos de la siguiente manera:

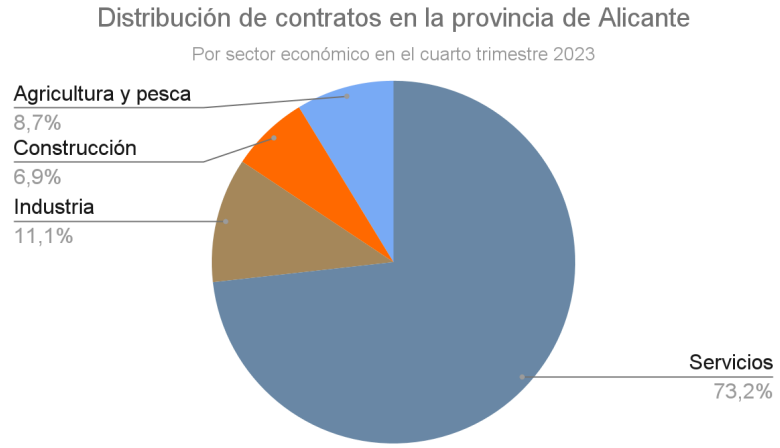
- **Industria: 11,1%**
- **Agricultura y pesca: 8,7%**
- **Construcción: 6,9%**

Estos sectores mantienen una presencia estable, aunque en niveles inferiores a los registrados en el periodo pre pandemia.

Este patrón muestra una especialización en servicios muy superior a la diversificación que se observa en el total nacional.
El **sector servicios concentra en España el 66,3% de los contratos registrados**, situándose casi 7 puntos porcentuales por debajo del nivel de la provincia de Alicante.

Por otro lado la distribución de los otros 3 sectores económicos en el total nacional se sitúa por encima al cómputo de la provincia alicantina:
Industria: 14,5%
Agricultura y pesca: 11,3%
Construcción: 7’9%

Esto refleja que, aunque la intensidad de contratación por sector varía, los cuatro grandes sectores económicos tienen presencia tanto en Alicante como a nivel nacional, con una estructura donde claramente **predomina el sector servicios, seguido por industria, agricultura y pesca y, finalmente, construcción.** En este contexto, el desarrollo de sectores de mayor valor añadido requiere avanzar en la transformación digital de las empresas y en la creación de un ecosistema capaz de generar y retener talento especializado.



SEPE: Paro registrado y contratos por municipios y actividad económica

Claves de digitalización y potencial innovador

La provincia de Alicante ha experimentado avances significativos en su proceso de digitalización empresarial, impulsados por iniciativas estratégicas y una creciente adopción de tecnologías. Entre las actuaciones más relevantes destaca la **Alianza del Mediterráneo Sur,** una iniciativa impulsada por la Generalitat Valenciana en 2024 que supone un nuevo enfoque estratégico respecto al anterior proyecto **Distrito Digital**, promovido por el gobierno autonómico anterior**.** Esta nueva iniciativa busca **integrar de forma efectiva a las administraciones autonómica, provincial y local, junto con las universidades, centros de investigación y tejido empresarial** que conforman el territorio alicantino.

Según las autoridades públicas, este nuevo modelo representa una **respuesta directa a la necesidad de establecer mecanismos de coordinación institucional real** para posicionar Alicante como un referente tecnológico y de innovación en el sur de Europa.

En esta misma línea, el Parque Científico de la Universidad de Alicante ha fortalecido la colaboración entre el ámbito académico y el empresarial, albergando más de **50 empresas** especializadas en **biotecnología, tecnologías de la información y economía circular.** Estas empresas han invertido más de **10 millones de euros en I+D**, generando empleo cualificado, especialmente para titulados universitarios, y evidenciando el impacto positivo de la digitalización en el mercado laboral local.

No obstante, persisten desafíos estructurales, las pequeñas y medianas empresas siguen mostrando una limitada adopción de tecnologías digitales avanzadas. Según el **índice de la Economía y la Sociedad Digitales (DESI)**, la integración de tecnologías como la **IA, análisis de Big Data y almacenamiento de datos en la nube** sigue siendo limitada en comparación con otras regiones europeas, lo que limita su competitividad y capacidad de adopción.

Uno de los principales retos estructurales que enfrenta la ciudad es su limitada capacidad para generar empleo cualificado en sectores de alto valor añadido, especialmente en el ámbito tecnológico. De acuerdo con datos recientes de la Fundación COTEC, **Alicante genera menos de la mitad del empleo tecnológico que Valencia**, lo que pone de relieve una brecha significativa en la capacidad de transformar su ecosistema de innovación y startups. Esta diferencia no solo responde a la mayor consolidación del tejido innovador en otras ciudades, sino también a **una menor inversión en I+D empresarial, la escasa presencia de grandes empresas tecnológicas**, y la **insuficiente retención de talento joven altamente formado**, que a menudo migra hacia otros polos tecnológicos nacionales o europeos.

La persistencia de un **modelo económico insuficientemente diversificado**, todavía centrado en sectores tradicionales como el turismo y los servicios de bajo valor añadido, actúa como **freno para la transformación estructural del territorio**. Para revertir esta situación, es necesario reforzar el ecosistema tecnológico local mediante políticas públicas orientadas a fomentar la inversión, el emprendimiento innovador y la colaboración efectiva entre el ámbito universitario y el sector empresarial. Estas acciones permitirían aprovechar de forma más eficiente el capital humano —tanto local como internacional— que se está asentando en la provincia, al tiempo que se promueve una economía más resiliente, competitiva e inclusiva.

Conclusiones y Recomendaciones Estratégicas

El análisis realizado muestra una **evolución positiva** del mercado laboral en el municipio de Alicante durante los años 2023 y 2024, consolidando una tendencia de mejora que se mantiene en los primeros meses de 2025. La **reducción interanual del desempleo**, que alcanza una media del **4,33%**, refleja un entorno económico más **estable** y **resiliente**, capaz de absorber empleo de forma sostenida. Este comportamiento sitúa a Alicante en una **posición favorable** frente a otras provincias con estructuras económicas similares, aunque aún por encima de la media nacional en cuanto a tasa de paro.

El **sector servicios** continúa siendo el principal motor de empleo en la ciudad, concentrando más del **70% de los contratos registrados**. Sin embargo, esta alta dependencia de un solo sector, especialmente en actividades de **bajo valor añadido**, representa una **vulnerabilidad estructural** que limita el potencial de **transformación económica**. A pesar del crecimiento en la contratación, especialmente en sectores como **agricultura** e **industria**, persiste una notable **infrautilización del talento cualificado**. La baja proporción de contratos dirigidos a personas con estudios universitarios o formación profesional superior revela una desconexión entre el **capital humano disponible** y la demanda del mercado.

En paralelo, Alicante ha experimentado avances importantes en materia de **digitalización**, con iniciativas como la **Alianza del Mediterráneo Sur** o el impulso del **Parque Científico de la Universidad de Alicante**. Estas acciones demuestran el potencial de la ciudad para consolidarse como **nodo tecnológico e innovador** en el sur de Europa. No obstante, los datos indican que aún existen importantes barreras, especialmente en el ámbito de las **pymes**, donde la adopción de **tecnologías emergentes** sigue siendo limitada.

Para reforzar el **atractivo inversor** de la ciudad, resulta necesario apostar por una **diversificación económica real**, orientada hacia sectores de **mayor valor añadido**. Esto implica diseñar **políticas públicas** que incentiven la **inversión tecnológica**, promuevan el **emprendimiento innovador** y mejoren la **conexión universidad-empresa**. Igualmente, será clave facilitar mecanismos eficaces para la **atracción y retención de talento joven**, aprovechando las condiciones diferenciales de Alicante en términos de **calidad de vida**, **conectividad** y **oferta formativa**.

En definitiva, Alicante dispone de una **base sólida** sobre la que construir un nuevo **relato económico**: una ciudad con **capacidad de transformación**, **abierta al talento**, **tecnológicamente preparada** y alineada con los retos de la **economía digital** y **sostenible**. Las actuaciones estratégicas que se emprendan en los próximos años serán determinantes para consolidar este **posicionamiento** y convertir la ciudad en un destino preferente para la **inversión nacional e internacional**.

El impulso de estas líneas estratégicas permitirá a Alicante no solo fortalecer su tejido económico, sino posicionarse como una ciudad referente en el modelo de **crecimiento inteligente, sostenible y centrado en las personas**.

Fuentes:

- INE
- SEPE, EPA
- Fundación COTEC